

# القسم الأول الميزانيات التقديرية

## الفصل الأول

رقم الصفحة

المحاسبة الإدارية وفكرة الميزانيات التقديرية

٤

٤

٥

٦

٨

٩

١ - تعريف المحاسبة الادارية

٢ - الخصائص الرئيسية للمحاسبة الادارية

٣ - فكرة الميزانية التقديرية

٤ - نشأة فكرة الميزانية للتقديرية وتطبيقها

٥ - الميزانية التقديرية تقوم على التنبؤ بالمستقبل

## الفصل الثاني

الميزانيات التقديرية كأداة فعالة للرقابة الإدارية

١٠

١٠

١٦

١٧

١٨

١ - الميزانية التقديرية ووظائف الادارة

٢ - مزايا تطبيق نظام الميزانية التقديرية في المشروع

٣ - حدود الانتفاع بالميزانية التقديرية

٤ - نواحي النقص التي تؤدي إلى إضعاف الميزانية التقديرية

## الفصل الثالث

إجراءات إعداد وتنفيذ الميزانية التقديرية

١٧

١٧

١٨

٢٠

٢٢

١ - لجنة الميزانية التقديرية

٢ - تحديد فترة الميزانية التقديرية

٣ - المراحل التي يمر بها إعداد مشروع الميزانية التقديرية

٤ - تنفيذ الميزانية التقديرية

## الفصل الرابع

٢٥	الميزانية التقديرية للمبيعات
٢٥	المبحث الأول : التنبؤ وفكرة الميزانية التقديرية للمبيعات
٢٥	١ - أهمية التنبؤ بالمبيعات
٢٦	٢ - العناية بكمية المبيعات عند التنبؤ
٢٧	٣ - الدراسات التي يجب إجراؤها عند التنبؤ بالمبيعات
٢٨	٤ - فكرة الميزانية التقديرية للمبيعات
٣٠	٥ - مراجعة التقديرات الأولية للمبيعات
	٦ - الميزانية التقديرية للمبيعات وعلاقتها بالطاقة الانتاجية
٣٢	للمشروع

٣٥	المبحث الثاني : تنفيذ ومتابعة الميزانية التقديرية للمبيعات
٣٥	١ - العمل على اساس الميزانية التقديرية للمبيعات
٤٨	٢ - تقارير متابعة الميزانية
٤٣	تطبيقات عملية على الميزانية التقديرية للمبيعات

## الفصل الخامس

	الميزانية التقديرية للانتاج والمخزون السلعي
	عن المنتجات التامة وغير التامة
٥٢	مقدمة
٥٧	١ - الاعتبارات العامة في تخطيط الانتاج والمخزون من البضائع التامة
٥٣	٢ - تحديد كمية الانتاج المقدرة
٥٤	٣ - توزيع الانتاج على مدار السنة
٥٨	٤ - سياسة المخزون السلعي
٥٩	٥ - تخطيط الانتاج في الصناعات الموسمية
٦٢	٦ - تخطيط الانتاج في بعض الصناعات التي تقوم على الأوامر الخاصة
٦٢	٧ - الخطوات اللازمة لاعداد الميزانية التقديرية للانتاج
٧٣	٨ - اعداد الميزانية التقديرية للانتاج في حالة تعدد المراحل
٨٣	تمارين
٨٠	

## الفصل السادس

## الميزانية التقديرية للمواد الأولية

٨٥

البحث الأول :

الميزانية التقديرية لاحتياجات الانتاج من المواد الأولية

٨٦ ١ - وظائف الميزانية التقديرية للمواد الأولية اللازمة للانتاج

٨٦ ٢ - المقصود بالمواد في الميزانية التقديرية

٨٧ ٣ - تقدير كميات المواد اللازمة للانتاج

٨٧

البحث الثاني :

الميزانيات التقديرية للمشتريات والمخزون من المواد الأولية

٨٩ ١ - أهمية الميزانية التقديرية لمشتريات المواد الأولية

٨٩ ٢ - تقدير تكلفة المشتريات

٨٩ ٣ - مخزون المواد الأولية

٩٠ ٤ - خطوات إعداد الميزانية التقديرية للمخزون من المواد

الأولية

٩١ تطبيقات عملية

٩١ تمارين

١٠٧

## الفصل السابع

## الميزانية التقديرية للأجور المباشرة

١١١

تمهيد

١١١

١١١ ١ - المقصود بالأجور في الميزانية التقديرية

١١٢ ٢ - الأغراض الرئيسية لأعداد الميزانية التقديرية للأجور المباشرة

١١٢ ٣ - العوامل التي يجب أخذها في الحسبان عند إعداد ميزانية الأجور المباشرة

١١٣ ٤ - طرق إعداد الميزانية التقديرية للأجور المباشرة

١١٩

تمارين

## الفصل الثامن

## الميزانية التقديرية للمصروفات

١٢١

١٢١

تمهيد

١٢٢

الميزانية التقديرية للمصروفات الصناعية

البحث الأول :

- ١٢٢ ١ - الاعتبارات العامة في تخطيط المصروفات الصناعية  
٢ - تحليل النتائج السابقة عند إعداد الميزانية التقديرية  
١٢٣ للمصروفات الصناعية  
١٢٤ ٣ - تحديد المسئولية في الرقابة على المصروفات الصناعية  
١٢٥ ٤ - نموذج للميزانية التقديرية للمصروفات الصناعية  
١٢٩ الميزانية التقديرية للمصروفات الادارية : المبحث الثاني  
١٢٩ الميزانية التقديرية لمصروفات البيع والتوزيع : المبحث الثالث  
١٣١ تطبيقات عملية  
١٤٣ تمارين

### الفصل التاسع

- ١٤٨ القوائم الختامية التقديرية  
١٤٨ الحسابات الختامية التقديرية : المبحث الأول  
١٤٩ ١ - حساب التشغيل التقديري  
١٤٩ ٢ - حساب الأرباح والخسائر التقديري  
١٥٤ ٣ - مقارنة الأرباح أو الخسائر الفعلية مع المقدرة  
١٥٥ تطبيقات عملية  
١٦٦ تمارين  
١٦٨ الميزانية العمومية المقدرة : المبحث الثاني  
١٦٨ ١ - الميزانية العمومية التقديرية معناها ودلالاتها  
١٦٩ ٢ - التنبؤ بعناصر الأصول في الميزانية العمومية المقدرة  
١٧٢ ٣ - التنبؤ بعناصر الخصوم في الميزانية العمومية المقدرة  
١٧٣ ٤ - القائمة التقديرية للمركز المالي  
١٨٠ تمارين

### الفصل العاشر

- ١٨٢ الميزانية التقديرية النقدية  
١٨٢ فكرة الميزانية التقديرية النقدية : المبحث الأول

	المبحث الثاني :	التنبؤ بالتدفقات النقدية
١٨٥		أولاً :
١٨٧		المقبوضات النقدية
١٩٠		ثانياً :
٢١٢		المدفوعات النقدية
٢١٣		الرصيد النقدي تمارين

### الفصل الحادي عشر

٢٢٠	الميزانية التقديرية للمصروفات الرأسمالية أو للاضافات الرأسمالية
	المبحث الأول :
٢٢٠	فكرة الميزانية التقديرية للمصروفات الرأسمالية وأهميتها ومسئولية إعدادها
٢٢٠	١ - فكرة الميزانية التقديرية الرأسمالية
٢٢٢	٢ - علاقة الميزانية الرأسمالية بالميزانيات التقديرية الأخرى
٢٢٢	٣ - مسئولية إعداد الميزانية التقديرية للمصروفات الاستثمارية
٢٢٣	٤ - الرقابة على الاضافات الرأسمالية
٢٢٥	المبحث الثاني : وسائل المفاضلة بين مشروعات الاستثمار في الأصول الثابتة
	أولاً - الطرق التي تقوم على أساس مقارنة التدفقات النقدية ( طريقة فترة الاسترداد )
٢٢٧	
٢٣٦	ثانياً - الطرق التي تقوم على أساس القيمة الحالية للنقود
٢٣٧	أ - طريقة القيمة الحالية الاجمالية
٢٤١	ب - طريقة القيمة الحالية الصافية
٢٤٢	ج - دليل القدرة على تحقيق الربح
٢٤٤	د - طريقة معدل العائد
٢٥٤	ثالثاً - الطرق التي تقوم على أساس الربح المحاسبي :
	أ - نسبة متوسط العائد إلى تكلفة الاستثمار الأصلي
٢٥٤	ب - نسبة متوسط العائد إلى متوسط تكلفة الاستثمار
٢٥٧	

رقم الصفحة

٢٦٦

عرض موجز لطرق تقييم الاقتراحات الاستثمارية

٢٦٨

تعارين

### القسم الثاني

## قائمة الموارد المالية واستخداماتها

### الفصل الثاني عشر

#### قائمة الموارد المالية واستخداماتها

٢٧٧

المبحث الأول : فكرة قوائم الموارد المالية واستخداماتها

٢٧٧

المبحث الثاني : تغير رأس المال العامل وأسبابه

٢٨٣

المبحث الثالث : الخطوات العملية لإعداد قوائم الموارد المالية واستخداماتها

٢٨٩

المبحث الرابع : مفردات حساب الأرباح والخسائر التي لا تؤثر في رأس المال العامل

٣٠١

المبحث الخامس : أرباح وخسائر بيع الأصول الثابتة

٣١٠

المبحث السادس : إعداد القائمة في حالة تحقيق خسارة .

٣٢٦

٣٣٣

تعارين

### القسم الثالث

## تحليل العلاقة بين التكلفة والربح والحجم

### الفصل الثالث عشر

#### العلاقة بين التكلفة والحجم

٣٣٩

٣٣٩

تمهيد

المبحث الأول : أنواع التكاليف

٣٤١

أولاً : التكاليف الثابتة

٣٤١

ثانياً : التكاليف المتغيرة

٣٤٣

ثالثاً : التكاليف شبه المتغيرة

٣٤٣

المبحث الثاني : طرق تحديد تغير النفقات

٣٤٧

أولاً : طريقة التضمير المباشر

٣٤٧

ثانياً : طريقة ويليامز

٣٤٩

ثالثاً : تكلفة التوقف

٣٥١

رابعاً : طرق الارتباط

٣٥٤

تطبيقات

٣٥٧

## الفصل الرابع عشر

### تحليل التعادل

٣٦٢

تمهيد

٣٦٢

المبحث الأول : تحديد نقطة التعادل رياضياً

٣٦٦

المبحث الثاني : تحديد نقطة التعادل بيانياً

٣٧٦

المبحث الثالث : الصور المختلفة لخرائط نقطة التعادل

٣٧٨

تطبيقات عملية

٣٨٣

تمارين

٣٩٣

## الفصل الخامس عشر

### استخدامات العلاقة بين التكلفة

#### والربح والحجم

٣٩٦

نسبة ( الربح / الحجم )

٣٩٦

استخدام نسبة ( الربح / الحجم )

٣٩٦

أولاً - حد الأمان

٣٩٧

٤٠١

ثانياً - تحديد الأرباح التي تتحقق عند حجم معين من المبيعات

٤٠٤

ثالثاً - تحديد حجم المبيعات اللازم لتحقيق مقدار معين من الأرباح

٤٠٦

رابعاً - تحديد حجم المبيعات اللازم لمقابلة الزيادة المتوقعة في المصروفات

٤٠٧

خامساً - تحديد أثر التغير في الطاقة على الأرباح

٤٠٩

- مقارنة هيكل الربح في عدد من الشركات

٤١٣

- التغير في اسعار البيع

٤١٥

- التغير في التكاليف المتغيرة

٤١٨

- التغير في التكاليف الثابتة

٤٢١

- مقارنة التغير في التكاليف المتغيرة بالتغير في التكاليف الثابتة

٤٢٣

- التغيرات المتبادلة في اسعار البيع والتكاليف

٤٢٦

- حجم المبيعات اللازم لتعويض أثر خفض الاسعار

٤٢٨

التشكيل البيعي

٤٣٢

تمارين

القسم الرابع  
اتخاذ القرارات الإدارية

الفصل السادس عشر  
استخدام البيانات المحاسبية  
في مجال اتخاذ القرارات

٤٤١	
٤٤٢	المبحث الأول : خفض حجم النشاط
٤٤٢	أولاً : الاغلاق الدائم
٤٤٧	ثانياً : الاغلاق المؤقت
٤٥٩	ثالثاً : استبعاد أحد خطوط الانتاج
٤٧١	المبحث الثاني : توسيع حجم النشاط في ظل التجهيز الآلي الحالي
٤٧١	أولاً : استغلال الطاقة الضائعة
٤٧٧	ثانياً : استخدام الورديات الاضافية
٤٨٠	المبحث الثالث : المفاضلة بين احلال ثابت جديد وبين الابقاء على الأصل القديم
٤٨٩	المبحث الرابع : الشراء أو الصنع
٤٩٥	المبحث الخامس : التشغيل أو التأجير
٥٠١	المبحث السادس : تخطيط الانتاج بغرض تحقيق أقصى ربح ممكن ( التشكيل البيعي )
٥٠٩	تطبيقات عملية عامة
٥٢٩	تمارين
٥٥٣	جداول القيمة الحالية
٥٥٨	المراجع
٥٥٩ إلى ٥٦٦	منهج البحث